**مشخصات پروژه:**

|  |  |
| --- | --- |
| **موضوع قرارداد:** | خدمات مشاوره جهت طرح‌ريزي و استقرار سيستم مديريت يكپارچه  |
| **شماره قرارداد:** | CNT-1823-96-95 |
| **كارفرما:** | شركت بهره‌برداري نيروگاه اتمي بوشهر |
| **مجري:** | شركت مهندسين مشاور افق هسته‌اي |
| **تاريخ شروع:** | 22/01/1397 |
| **تاريخ پايان:** | 22/05/1398 |
| **درصد پيشرفت:** |  26% |

**شرح مختصري از فعاليت‌هاي انجام گرفته:**

1. در چارچوب فاز شناخت آشنايي با فعاليت‌هاي "مديريت برنامه­ريزي و مدارك فني، معاونت ايمني، معاونت فني و مهندسي، مركز منابع انساني و آموزش، مديريت كنترل و ابزاردقيق، مديريت برق، معاونت نگهداري و تعميرات، معاونت توليد و معاونت پشتيباني و توسعه" انجام گرديد.
2. تعيين كميته‌هاي راهبري و اجرايي.
3. برگزاري جلسه توجيهي براي اعضاي كميته اجرايي (سه جلسه، 276 نفر-ساعت)
4. برگزاري جلسه توجيهي براي اعضاي كميته راهبري (يك جلسه، 22 نفر-ساعت)
5. تعيين فهرست دوره‌هاي آموزشي مورد نياز جهت استقرار سيستم مديريت يكپارچه
6. تدوين خط مشي سيستم مديريت يكپارچه
7. ارائه طرح جهت استقرار فرآيند مديريت ريسك
8. برگزاري كارگاه مديريت ريسك

**دوره‌هاي آموزشي برگزار شده:**

1. دوره آموزشي آشنايي با الزامات سيستم مديريت كيفيت ISO 9001:2015 (16 ساعت)
2. دوره آموزشي آشنايي با الزامات سيستم مديريت ايمني و بهداشت حرفه‌اي ISO 45001:2018 (8 ساعت)
3. دوره آموزشي آشنايي با الزامات سيستم مديريت محيط زيست ISO 14001:2015 (8 ساعت)

**وضعيت اجرايي فازهاي پروژه:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| فاز پروژه | عنوان فاز | درصد پيشرفت |
| فاز اول | شناخت وضعیت موجود | **100%** |
| فاز دوم | طرح ریزی سیستم های مدیریتی مبتنی بر الزامات استانداردهای مبنا | **30%** |
| فاز سوم | مستند سازی (تسهيل گری تدوین و اصلاح کلیه مستندات از قبیل روش های اجرایی، دستورالعمل‌ها و فرم‌های سازمانی) | **15%** |
| فاز چهارم | پیاده‌سازی و استقرار سیستم مدیریت (طرح‌ریزی فرايندها، جاری سازی مستندات و ایجاد سوابق) | **5%** |
| فاز پنجم | پایش، اندازه گیری، تجزیه و تحلیل و بهبود | **10%** |
| فاز ششم | همکاری و همراهی در ارزیابی شخص ثالث تا توصیه جهت صدور گواهینامه | **0%** |