###### سند راهبردي

 **شركت بهره‌برداري نيروگاه اتمي بوشهر**

**در حوزه پشتيباني فني**

ارديبهشت 1393

ويرايش صفر

###### 1- پيش‌گفتار

###### در راستاي ابلاغ سند راهبردي سياست‌ها و الزام‌هاي سازماندهي پشتيباني فني نيروگاه اتمي بوشهر به شماره SPT-4900-01 مورخ 27/12/1391 توسط شركت توليد و توسعه انرژي اتمي ايران، اين سند به‌ منظور تبيين راهبرد كلان شركت بهره‌برداري نيروگاه اتمي بوشهر در حوزه پشتيباني فني نيروگاه اتمي بوشهر تهيه شده است.

###### همانگونه كه در سند فوق‌الذكر آمده است شركت بهره‌برداري بايد با هدف جذب تدريجي دانش فني و تجربيات بهره‌برداري و پشتيباني فني، شركت توانا را به‌عنوان مشاور فني خود در مذاكرات، تدوين دستور كار شركت‌هاي خارجي، ارزيابي گزارش‌ها و مدارك تهيه شده توسط شركت‌هاي خارجي، معرفي نموده و در محدوده تعيين شده كليه وظايف خود را در حوزه پشتيباني فني به شركت توانا واگذار مي‌نمايد.

######  اگرچه برون‌سپاري باعث بهبود تمركز شركت بهره‌بردار بر فعاليتهاي اصلي و دستيابي به تخصصهاي برتر پيمانكاران و نيز آزاد سازي منابع دروني براي اهداف شركت مي‌گردد ولي اين شركت خود را ملزم به سازماندهي تيم نظارتي متبحر مي‌نمايد تا ضمن ارزيابي ميزان ظرفيت ارجاع كار، توانمندي پيمانكاران/مشاوران نيز سنجيده شود. كنترل به موقع، واقع بينانه، دائمي و پويا، برنامه‌ريزي شده و متمركز بر الزامات ابلاغي در ابتدا، حين و انتهاي برون‌سپاري، توسط افراد متخصص و متعهد امري ضروري است.

###### از آنجاييكه اجراي واگذاري وظايف پشتيباني فني مستلزم همكاري و تعامل مناسب بين بخشهاي مختلفي از شركت بهره‌بردار، شركت توليد و توسعه، شركت توانا و پيمانكاران مختلف مي باشد، جهت كنترل مناسب خطوط ارتباطي بين اين بخشها، هدايت و حفظ صحيح جريان اطلاعاتي، تحت كنترل بودن فرآيند گردش اطلاعات، در دسترس قرار دادن مفروضات مورد نياز ذينفعان و آگاهي آنها از وضعيت اقدامات صورت پذيرفته، مشخصات برنامه‌ها و نهايتاً جمع‌آوري و استفاده از بازخوردها، سازماندهي ساختاري مناسب امري اجتناب ناپذير به نظر مي رسد.

###### 2- تعاريف و اختصارات

**شركت توليد و توسعه**

شركت مادر تخصصي توليد و توسعه انرژي اتمي ايران، به عنوان مالك نيروگاه اتمي بوشهر، سازمان بهره‌بردار و دارنده پروانه بهره‌برداري، مسئول بهره‌برداري ايمن و پايا و پاسخگو در برابر مراجع مسئول مي‌باشد.

**شركت بهره‌برداري**

منظور شركت بهره‌برداري نيروگاه اتمي بوشهر است كه عهده‌دار بهره‌برداري ايمن و پايا از نيروگاه اتمي بوشهر مي‌باشد.

**شركت توانا**

منظور شركت توسعه و ارتقاء ايمني نيروگاههاي اتمي مي‌باشد كه عهده‌دار خدمات پشتيباني فني نيروگاه اتمي بوشهر مي‌باشد.

**شركت رزانرگواتم**

شركت روسي متخصص در بهره‌برداري و پشتيباني فني از نيروگاه‌هاي هسته‌اي است كه به مدت سه سال خدمات پشتيباني فني مورد نياز نيروگاه اتمي بوشهر را از طريق عقد قرارداد با شركت توليد و توسعه تأمين مي‌كند.

**نيروگاه بوشهر**

نيروگاه اتمي بوشهر

###### 3- راهبردهاي شركت بهره‌بردار در خصوص پشتيباني فني نيروگاه اتمي بوشهر

###### شركت بهره‌برداري به ‌منظور حصول اطمينان از بهره‌برداري ايمن و پايا از نيروگاه بوشهر طي يك دوره 3 ساله، خدمات پشتيباني فني مورد نياز نيروگاه بوشهر را از طريق عقد قرارداد با شركت رزانرگواتم تأمين مي‌كند. در اين راستا و با هدف اطمينان از استمرار تأمين خدمات پشتيباني فني در دراز‌ مدت، شركت توانا به موازات كاهش تدريجي كارشناسان روسي، تحت نظارت شركت بهره‌برداري به‌ تدريج جايگزين شركت‌ مذكور جهت ارائه خدمات فني مي‌شود.

###### شركت بهره‌برداري، شركت توانا را به ‌عنوان مشاور فني خود در مذاكرات، تدوين دستور كار شركت‌هاي خارجي، ارزيابي گزارش‌ها و مدارك تهيه شده توسط شركت‌هاي خارجي، معرفي مي‌نمايد.

###### شركت توانا طي سال اول با بهره‌گيري از دانش فني شركت رزانرگواتم و نيز ضمن برگزاري دوره‌هاي آموزشي مورد نياز در داخل و خارج كشور و همچنين با بكارگيري تعدادي از متخصصين روس در زير ساختار خود در تهران و بوشهر به سازماندهي خدمات پشتيباني فني مورد نياز نيروگاه بوشهر، استقرار و تجهيز شركت، تهيه و تامين نرم‌افزارهاي تخصصي، كدها و استانداردهاي مورد نياز با هماهنگي شركت بهره‌برداري اقدام خواهد نمود.

###### در ادامه طي سالهاي دوم و سوم شركت توانا از طرف شركت بهره‌برداري بعنوان رابط اصلي بين نيروگاه اتمي بوشهر و شركت رزانرگواتم به ارائه خدمات پشتيباني فني (پيوست 1-7 سند راهبردي فوق‌الاشاره با موضوع وظايف پشتيباني فني) مورد نياز خواهد پرداخت. شركت توانا موظف است وظيفه و مسئوليتهاي خود را در هر كدام از حوزه‌هاي خدمات پشتيباني فني پس از برگزاري نشستهاي متعدد با مديريتهاي ذيربط شركت بهره برداري در مدرك جداگانه‌اي تهيه و به تصويب مدير عامل شركت بهره‌برداري برساند.

###### همچنين شركت توانا در طي سالهاي اول تا سوم قرارداد علاوه بر انجام خدمات فوق‌الذكر، در حد قابليتهاي خود به انجام و يا مديريت پروژه‌هاي فني/تحقيقاتي مرتبط با پشتيباني فني بهره‌برداري نيروگاه اتمي بوشهر مي‌پردازد. اجراي اين پروژه‌ها بنا به مقتضيات زماني توسط شركت بهره‌برداري و يا شركت توليد و توسعه به شركت توانا ابلاغ مي‌گردد و يا از جانب شركت توانا پيشنهاد و در صورت تاييد و موافقت شركت بهره‌برداري و يا شركت توليد و توسعه، پروژه‌هاي مورد نظر اجرا خواهند شد. منابع انساني مورد نياز جهت انجام اين پروژه‌ها با استفاده از نيروهاي متخصص شركت توانا و نيز بكارگيري نفرات متخصص موقت (پاره وقت) براي پروژه خاص تامين مي‌شوند. جهت انجام هر كدام از اين پروژه‌ها منابع مورد نياز شركت توانا (منابع مالي، انساني، نرم افزار، سخت افزار و ....) توسط شركت توانا اعلام مي‌شود و در صورت تاييد و تامين آنها پروژه مورد نظر اجرا مي‌شود.

###### به منظور ايجاد بستري مناسب جهت سازماندهي آندسته از فعاليتهاي پشتيباني فني كه مستقيماً در داخل نيروگاه بوشهر پيگيري و نظارت مي‌شوند، لازم است شركت توانا نسبت به استقرار مديريت هماهنگي و نظارت كارگاهي در نيروگاه اتمي بوشهر اقدام نمايد. اين مديريت متشكل از كارشناساني خواهد بود كه تعداد محدودي از آنها از زيرمجموعه‌هاي مجري طرح و كارگاه شركت مهندسين مشاور افق هسته‌اي جذب شركت توانا خواهند شد و ساير نفرات از طريق مصاحبه جذب و شركت توانا ضمن برنامه‌ريزي و با همكاري شركت بهره‌برداري نسبت به آموزش آنان در محل نيروگاه بوشهر و نيز آموزش در محلهاي مرتبط كاري اقدام خواهد نمود.

###### با توجه به لزوم شكل‌گيري شركت توانا به عنوان يك شركت‌ تخصصي و دانش‌بنيان لازم است شركت توانا نسبت به تدوين برنامه نهادينه‌ نمودن تجربه و دانش فعاليت‌هاي پشتيباني فني اقدام نمايد.

###### همچنين ضروريست شركت توانا در خصوص شناسايي توانمندي‌هاي تخصصي موجود در سازمان انرژي اتمي، شركتهاي تابعه، مراكز تحقيقاتي، آزمايشگاه‌هاي مرجع و دانشگاه‌ها اقدام و حداكثر تلاش خود را جهت استفاده از اين توانمندي‌ها بكار گيرد.

**4- مراجع**

* **مدرك پشتيباني فني براي بهره‌برداري از نيروگاه‌هاي اتمي (IAEA) TECDOC-1078**
* **سند راهبردي پشتيباني فني نيروگاه اتمي بوشهر (SPT-4900-01)**