**متن سخنرانی**

از اینکه با عنوان یک عضو خانواده بزرگ هسته‌ای در این برنامه شرکت کرده‌ام از میزبان و برگزارکنندگان این برنامه تشکر می‌کنم. شرایط خوبی که برای میزبانی و برگزاری Peer Review فراهم شده است نشان‌دهنده‌ی آمادگی مناسب نیروگاه برای انجام این ارزیابی است و به نوبه خود بابت این هماهنگی‌ها تشکر و قدردانی می‌کنم. چنین ارزیابی‌هایی Peer Review خوانده می‌شوند. ارزیاب معمولاً از یک ویژگی خاص برخوردار است و بایستی به دنبال نقاط قوت و ضعف و بخصوص ایرادات و نواقص موجود بوده و حوزه‌های بهبود (AFI) را مشخص نماید. از طرف دیگر، ارزیابی‌شونده سعی دارد که همواره اشاره کند و نشان دهد که تمامی زوایای کار در نظر گرفته شده است و برخی ارزیابی‌شوندگان سعی دارند چنان نشان دهند که موضوعی برای اعلام ایراد، نقص، کمبود و اقدام اصلاحی وجود ندارد. هر دو گروه، چه ارزیاب و چه ارزیابی‌شونده، پس از مدتی کسب تجربه و کار به این نتیجه می‌رسند که ما این نتیجه را نشان‌دهنده‌ی بلوغ فکری و بلوغ تجربی کار می‌دانیم و اینکه ارزیابی صحیح، نفع منطقی موضوع را به همراه دارد و نباید ارزیاب در کار خود افراط نماید و به صورت وسواس‌گونه و غیرمنطقی به ارزیابی بپردازد و مسائل جزئی و بی‌اهمیت را کنار بگذارد و تلاش خود را در جهت ارزیابی باکیفیت و تحت کنترل گذاشتن مسائل مهم و حساس قرار دهد. از طرفی ارزیابی‌شونده به این بلوغ فکری برسد که ارزیاب یک مشاور فنی مجرب قابل اعتماد است که سعی دارد در جهت بهبود مستمر مجموعه تلاش کند. بهبود مستمر مجموعه وظیفه‌ای است که توسط کارکنان صنعت هسته‌ای می‌بایست همواره مورد تاکید و توجه قرار بگیرد. این امر محقق نمی‌شود مگر با تاکید بر آموزش و آماده‌سازی و تربیت منابع انسانی.

کار تیمی، ارتباط صحیح، درک متقابل، فهم مشترک، فرهنگ ایمنی و تعهد و مسئولیت‌پذیری، خصوصیات کارکنانی است که در صنعت هسته‌ای فعالیت دارند و در کنار تخصص فنی و نقطه نظرات کارشناسانه، توجه به فاکتورهای انسانی و روانشناختی برای کارکنانی که در این صنعت فعالیت می‌نمایند دارای اهمیت فراوانی است. در هنگام بازدید از نیروگاه متوجه شدیم که مسئولین این نیروگاه با تعهد و مسئولیت‌پذیری و استفاده از آخرین متدها و روش‌های کاری سعی در تولید ایمن، مطمئن و اقتصادی برق داشتند و در این مسیر برای همه ایشان آرزوی موفقیت داریم.

و امیدواریم از امروز که اینجا را ترک می‌کنیم اقدامات اصلاحی و توجه به مسائل مهم و حساس، بخصوص به تشخیص مسئولین نیروگاه، آغاز شود و همه می‌دانیم که اهتمام به یافتن دلایل ریشه‌ای و رفع اصولی ایرادات، صنعت هسته‌ای را برای گسترش بیشتر و افزایش تمایل کشورها به استفاده از آن راغب‌تر می‌نماید. اما هرگونه کوتاهی و سهل‌انگاری نه تنها برای این نیروگاه و منطقه‌ای که در آن واقع شده است، بلکه بر آینده صنعت هسته‌ای نیز می‌تواند بسیار تاثیرگذار باشد.

در پایان لازم هست که از مهمان‌نوازی و برنامه‌ریزی عالی نیروگاه اتمی لنینگراد برای برگزاری این رویداد تقدیر و تشکر کنم و آرزوی موفقیت برای ایشان دارم.